



目 次

导 论	1
第一节 研究缘起	1
一、研究背景	1
二、研究目的与研究问题	7
三、研究意义	8
第二节 核心概念	9
一、俄罗斯一流大学	9
二、大学数字化转型	10
第三节 文献综述	16
一、关于教育领域数字化转型的研究	16
二、关于俄罗斯一流大学建设与大学数字化 转型的研究	32
三、文献综述小结	39
第四节 理论基础与分析框架	42
一、新制度主义的主要流派和观点	42
二、新制度主义在本研究中的应用	43
三、分析框架	48
第五节 研究方法和思路	49
一、方法论和研究策略	49
二、具体研究方法	50
三、研究思路图	54

第一章 宏观制度影响下俄罗斯高校数字化转型的趋同	57
第一节 俄罗斯大学数字化转型的背景	57
一、数字化转型的全球化趋势	57
二、国家从粗放型经济向数字经济转型	58
三、教育系统需要满足社会民生发展需要	59
四、高等教育的技术变迁	61
第二节 俄罗斯一流大学数字化转型的外部动力机制	63
一、国家规制的强制性约束与支持	63
二、社会规范的道德性约束与支持	74
三、学界文化认知的共识性约束与支持	76
第三节 宏观制度影响下俄罗斯一流大学数字化转型的一致举措	78
一、增设数字化转型相关职位和部门	78
二、升级学校基础设施和技术服务	79
三、推广在线教育	81
四、提升师生数字素养	82
五、形成校级数字化转型策略	87
第二章 俄罗斯一流大学数字化转型的目标与策略	89
第一节 转型的价值预设	89
一、促进个体的全面发展与自我实现	89
二、推动大学自身的发展	90
三、为实现区域、行业和国家发展服务	90
四、为实现全球可持续发展目标贡献力量	91
第二节 转型的目标及任务体系构建	91
一、双重战略目标	91
二、四大基本任务	94
第三节 转型的路径部署	95
一、基本路径：主要运营流程数字化	95
二、升级路径：数字化的创新创业和社会服务	100

第四节 转型的实施保障体系搭建	102
一、制度规范和数字化基础设施建设	102
二、数据公开和信息安全战略	104
三、数字化转型人才团队建设	106
四、转型的资金支持体系建设	106
第三章 微观组织环境调节下俄罗斯一流大学 数字化转型的实践分化	109
第一节 圣彼得堡国立大学的数字化转型	110
一、圣彼得堡大学数字化转型的内部环境 基础	110
二、圣彼得堡大学数字化转型的核心举措	117
三、转型成果和特色：突出数字产品生产力	120
第二节 东北联邦大学的数字化转型	124
一、东北联邦大学转型的内部环境基础	124
二、东北联邦大学数字化转型的核心举措	129
三、转型成果和特色：打造混合大学模式	131
第三节 高等经济大学的数字化转型	135
一、高等经济大学转型的内部基础	135
二、高等经济大学数字化转型的核心举措	140
三、转型成果和特色：打造数字教育服务 闭环	145
第四章 俄罗斯一流大学数字化转型的成效	155
第一节 俄罗斯一流大学数字化转型取得的成果	155
一、一流大学的数字化成熟度水平	155
二、一流大学对国家战略预期的达成	159
第二节 俄罗斯一流大学数字化转型存在的问题	161
一、宏观制度环境造成高校转型的系统性 困境	161
二、组织内部因素的限制	163
第三节 俄罗斯一流大学数字化发展面临的挑战	166
一、西方制裁与数字技术的进口替代	166

二、经济下行带来的转型保障问题·····	168
三、知识移民造成数字人才外流·····	169
四、全球数字经济风潮回退，国家数字竞争 力走低·····	169
第五章 研究结论、讨论和反思·····	173
参考文献·····	181
附录 俄罗斯 41 所一流大学清单·····	191