

刘宝存 主编

比较高等教育研究丛书

二编 第 9 册

巴西大学治理模式变迁研究

秦毛毛著

国家图书馆出版品预行编目资料

巴西大学治理模式变迁研究 / 秦毛毛 著 -- 初版 -- 新北市：

花木兰文化事业有限公司，2026.03

目 4+250 面 ; 19 × 26 公分

(比较高等教育研究丛书 二编 第 9 册)

ISBN 978-626-424-433-6 (精装)

1.CST : 高等教育 2.CST : 学校管理 3.CST : 大学行政

4.CST : 巴西

525.08

114019074

比较高等教育研究丛书

二编 第九册

ISBN : 978-626-424-433-6

巴西大学治理模式变迁研究

作 者 秦毛毛

主 编 刘宝存

企 划 北京师范大学国际与比较教育研究院

总 编 辑 杜洁祥

副总编辑 杨嘉乐

编辑主任 许郁翎

编 辑 潘玟静、蔡正宣 美术编辑 陈逸婷

出 版 花木兰文化事业有限公司

发 行 人 高小娟

联络地址 台湾 235 新北市中和区中安街七二号十三楼

电 话 : 02-2923-1455 / 传 真 : 02-2923-1452

网 址 <http://www.huamulan.tw> 信 箱 service@huamulans.com

印 刷 普罗文化出版广告事业

初 版 2026 年 3 月

定 价 二编 16 册 (精装) 新台币 40,000 元

版 权 所 有 请勿翻印

巴西大学治理模式变迁研究

秦毛毛 著

作者简介

秦毛毛，博士，讲师，主要研究方向为教育治理、及拉丁美洲国家教育，聚焦金砖国家教育合作、职业教育数字化转型。现为北京第二外国语学院葡萄牙语教师。

主持 2024 年度教育部人文社会科学研究青年基金项目《职业教育数字化转型的国际比较与本土探索》。出版专著《当代巴西教育改革研究》。发表核心期刊论文和咨询报告，被教育部参阅并采纳部分观点。2020 年担任北京市统战部抗疫宣传工作葡萄牙语专家，获市统战部表彰。获北京市第二外国语学院第十四届青年教师教学基本功比赛一等奖、最佳教学展示奖、最佳教案设计奖。

翻译实践方面，在杭州 G20 峰会、厦门金砖领导人峰会、中非合作论坛、“一带一路”国际合作高峰论坛、中拉论坛等活动中为葡语国家元首担任翻译。在金砖国家法律论坛、金砖国家媒体峰会、金砖国家女性领导力论坛、全球南方学术论坛等活动中担任同声传译。

提 要

大学治理与现代大学制度的构建密切相关。进一步健全大学治理体系、提升大学治理能力既是建设中国特色现代大学制度的应有之义，也是推进国家治理体系和治理能力现代化的具体体现。当前我国大学治理体系在权力主体、权力边界和权力配置等方面存在诸多问题。同为发展中大国的巴西在教育发展的某些阶段所凸显的问题与我国有相似之处，因此研究巴西大学治理模式对于完善我国大学治理体系的建设具有借鉴意义。

本书将治理理论与历史制度主义作为理论视角，运用文本分析法与比较研究法，对巴西大学治理模式的变迁过程、巴西大学不同历史时期治理模式的特征，和巴西大学治理模式变迁的制度逻辑进行了研究。

本书得出以下结论：第一，从大学不同治理主体的权力结构变迁来看，巴西大学治理的发展历程先后经历了双元治理模式（1820 年 - 1968 年）、民主探索模式（1968 年 - 1988 年）与多主体共治模式（1988 年至今）。第二，国家、学术与市场在不同模式中的权力配置与权力结构的制度变迁，使得巴西大学治理的三种模式呈现出不同的特点。第三，巴西大学治理模式的变迁遵循深层结构、动力机制以及关键节点与路径依赖三层制度逻辑。

基于对巴西大学治理模式变迁的历史进程与制度逻辑的研究，本书提出改进我国大学治理体系、提升大学治理能力的政策建议。首先，加强政府宏观调控职能，改善府学关系；其次，赋予大学更多自治权，提升大学治理能力；再次，引入多元外部治理主体，推进治理现代化建设；最后，构建本国特色治理生态，突破外部与历史藩篱。当然，大学治理没有标准答案，不同主体间的互动与关系也并非一成不变，在明确不同主体的权责后，只有充分调动各主体力量，实现动态协调与平衡，才能走出一条适应本国的特色治理生态之路。